

# FORMATO EUROPEO CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **TIZIANO CARRADORI**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- dal 01/03/2015 ad oggi  
**Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara**  
Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara – Via Aldo Moro 8 – Cona - Ferrara  
Ente pubblico  
Direzione generale
- dal 01/03/2016 ad oggi  
Coordinatore del Progetto Ricerca Regione-Università – Regione Emilia Romagna
- dal 10/06/2015 ad oggi  
Componente del Comitato Tecnico Sanitario presso il Ministero della Salute
- dal 11/03/2015 all'11/4/2016  
Componente Consiglio di Amministrazione AIFA
- dal 11/03/2015 ad oggi  
Coordinatore Comitato Direttori Generali AVEC
- dal 25/05/2015 ad oggi  
Supplente Comitato Lea presso il Ministero della Salute
- dal 08/02/2015 al 07/03/2015  
Componente Effettivo del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza del Ministero della Salute
- dal 06/06/2012 al 28/02/2015  
**Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali**  
Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna  
Ente pubblico  
Direzione generale
  - tutela della salute di tipo preventivo, diagnostico, terapeutico e riabilitativo;
  - programmazione e gestione delle risorse destinate alle Aziende sanitarie;
  - regolazione dei rapporti tra soggetti pubblici e privati che operano nel servizio sanitario regionale;
  - programmazione e coordinamento delle politiche sociali e familiari per l'infanzia e l'adolescenza;
  - programmazione e supporto ai servizi per favorire l'integrazione sociale e l'accoglienza, con particolare attenzione agli immigrati e alle fasce deboli;
  - attività di informazione e comunicazione per la salute, il benessere sociale, l'immigrazione, il volontariato, l'associazionismo e il terzo settore, tra gli assessorati competenti e l'Agenzia Informazione e ufficio stampa della Giunta regionale.
- Valutazione annuale  
2012: **18/20**
- dal 16/09/2004 al 5/6/2012  
**Direttore Generale dell'Azienda USL di Ravenna**  
Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Valutazione annuale
- dal 2004 al 2010

Ente pubblico  
Direzione generale

Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.

2005: **20/20**; 2006: **20/20**; 2007: **20/20**; 2008: **19/20**; 2009: **19/20**; 2010: **19/20**; 2011: **18/20**; 2012: **18/20**

Coordinatore Comitato Direttori Generali AVR

- dal 1/10/99 al 15/09/2004

### **Direttore Generale dell'Azienda USL di Rimini**

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico  
Direzione generale

Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.

2000: **17/20**; 2001: **18/20**; 2002: **19/20**; 2003: **20/20**; 2004: **20/20**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Valutazione annuale
- dal 1/2/99 al 30/09/99

### **Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali**

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico  
Direzione generale

- Sviluppo di sistemi di analisi comparativa ai fini della concertazione con le aziende sanitarie e ospedaliere
- gestione dell'ultima stesura del Piano Sanitario Regionale per il periodo 1999 – 2001 sino alla sua adozione e, successivamente,
- impostazione del lavoro di approfondimento dei temi del piano, oggetto di emanazione di apposite direttive di indirizzo alle aziende.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- dal 16/09/96 al 31/1/99

### **Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna Città**

Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna

Ente pubblico  
Direzione sanitaria

- Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione;
- direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale;
- sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Valutazione annuale

1997: **18/20**; 1998: **18/20**;

- dal 23/10/95 al 15/09/96

### **Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Rimini**

Azienda USL , Via Coriano, 38 - Rimini

Ente pubblico  
Direzione sanitaria

- Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione;
- direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale; sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- dal 27/6/95 al 22/10/95

### **Vice-Direttore Sanitario del Presidio Ospedaliero Maggiore dell'AUSL Bologna Città**

Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna

Ente pubblico  
Vice-direzione

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

• dal 1/7/88 al 26/6/95

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• dal 12/1/87 al 30/6/88

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore

- Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria

### **Vice-Direttore Sanitario del Servizio per l'Assistenza Ospedaliera, Unità Sanitaria Locale di Cesena**

Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena

Ente pubblico

Vice-direzione

Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria

### **Assistente Medico di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, Unità Sanitaria Locale di Cesena**

Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena

Ente pubblico

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **2011 – 2012**
  - Due **seminari di studio**, della durata di una settimana ciascuno, in collaborazione con l'Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec sulla riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza. Una delle due settimane si è svolta in Quebec, tesa ad approfondire sul campo i risultati e le problematiche relative agli argomenti trattati.

Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec

Riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenzaAttestato di partecipazione
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- **anno 2002**
  - **Corso per direttori generali delle aziende sanitarie**, attivato dalla Regione Emilia-Romagna valido ai sensi della normativa e per gli effetti di cui all'art.3bis, comma 4, del D.Lgs. 502 del 30/12/1992 e successive modifiche.

Regione Emilia-Romagna

Attestato di superamento prova di valutazione finale
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
- **1997-1998**
  - **Corso regionale di formazione in materia di “sanità pubblica, di organizzazione e gestione sanitaria”**

Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna in collaborazione con l'Università di Bologna nell'ambito del progetto “Master in amministrazione e gestione dei servizi sanitari - programma per i quadri in esercizio” - Bologna

Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitariaAttestato di superamento prova di valutazione finale
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- **1991**

Corsi in:

  - “**Introduzione alla Gestione dei Servizi Sanitari**”: valutazione “eccellente”
  - “**Analisi dei Sistemi Sanitari**”: valutazione “eccellente”
  - “**Sistema informativo per la gestione dei Servizi Sanitari**”: valutazione “buono”
  - “**Metodologia della Ricerca**”: valutazione “eccellente”
  - “**Organizzazione dei Servizi Sanitari**”: valutazione “eccellente”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- **1987**

Dipartimento di Amministrazione della Salute dell'Università di Montréal (Canada)

  - cultura delle organizzazioni e diagnosi dei problemi organizzativi e loro soluzione;
  - analisi del funzionamento sistemi sanitari;
  - acquisizione delle competenze per l'analisi, la concezione, l'impianto, la valutazione e la gestione dei sistemi informativi per la gestione dei servizi sanitari;
  - nozioni fondamentali di ricerca scientifica, protocolli di ricerca e loro applicazione;
  - il sistema dei servizi sanitari e il loro funzionamento.Attestato di superamento prove con valutazione finale
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
- **1986**
  - diploma in “**Igiene e Medicina Preventiva: indirizzo di Igiene e Tecnica Ospedaliera**”

Università degli Studi di Chieti

Diploma di specializzazione. Valutazione 68/70
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
- **1986**
  - diploma in “**Statistical, Epidemiological and Operational Methods Applied in Medicine and Public Health**”

L'Ecole de Santé Publique - Università Libera di Bruxelles
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita

<p>formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisizione e controllo delle tecniche e dei metodi inerenti la statistica sanitaria;</li> <li>• complementi di metodi statistici;</li> <li>• statistica applicata agli studi clinici e di laboratorio;</li> <li>• metodi epidemiologici, trattamento dei dati;</li> <li>• programmazione sanitaria,</li> <li>• ricerca operativa</li> <li>• valutazione dei servizi</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Diploma. Valutazione, massimo dei voti con lode</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Laurea in Medicina e Chirurgia</b>  Università degli Studi di Bologna  Laurea specialistica. Valutazione: 107/110</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Diploma di Maturità Scientifica</b>  Liceo Scientifico "G. Torelli" di Fano  Diploma. Valutazione: 60/60</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.</b></p>	
<p>MADRELINGUA</p>	<p><b>Italiana</b></p>
<p>ALTRE LINGUA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>Francese</b>  eccellente  buona  ottima</p>
<p>ALTRE LINGUA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>Inglese</b>  comprensione e controllo scarso e limitato allo scritto tecnico  elementare  elementare</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buona capacità di stimolare l'integrazione professionale e di coordinare gruppi di lavoro pluri-disciplinari e interprofessionali;</li> <li>• Gestione relazioni negoziali</li> <li>• Decision making</li> <li>• Conduzione progetti</li> <li>• Insegnamento</li> </ul>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>Controllo delle tecniche di valutazione delle dinamiche organizzative e dei carichi di lavoro per la pianificazione, la allocazione e la turnistica del personale.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buona conoscenza del pacchetto Office e abilità nella navigazione in Internet.</li> <li>• Interrogazione principali banche dati in campo sanitario e sociale</li> </ul>
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Conoscenza, controllo delle principali tecniche e strumenti di analisi quantitativa afferenti alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Statistica:</b> analisi demografica, inferenza, correlazione e calcolo delle probabilità;</li> <li>• <b>epidemiologia:</b> misure di frequenza della malattia, misure di associazione e di rischio, analisi causale, misure di efficacia e di impatto, qualità intrinseca e predittiva delle tecnologia diagnostiche;</li> </ul>

- **ricerca operativa:** analisi buy making, problemi di stock, problemi risorsa-dimensione, tecniche di ordinamento e di analisi dei percorsi critici PERT-GANTT, teoria delle code e processo di Queueing Flow e capacità di loro applicazione come elementi di supporto al processo decisionale nelle problematiche dell'organizzazione, della pianificazione, della gestione e della valutazione dei servizi sanitari.
- Conoscenza, controllo e capacità di utilizzazione dei principali metodi, criteri e indici per la valutazione e classificazione dell'attività ospedaliera con particolare riferimento ai sistemi di classificazione del case-mix e di valorizzazione economica delle prestazioni.
- Gestione della contrattazione sindacale e della committenza.

La approfondita conoscenza delle dinamiche di produzione e consumo dei servizi sanitari si è sviluppata e ha trovato positiva applicazione gestionale in oltre quindici anni di esperienza maturata in posizioni di massima responsabilità tecnica e gestionale, in aziende sanitarie caratterizzate da rilevante disequilibrio economico finanziario.

Tra le capacità distintive rientrano la programmazione strategica, il controllo dei costi di produzione, la gestione delle relazioni istituzionali, negoziali e professionali.

PATENTE

**B**

## Attività di docenza come professore a contratto

Nell'ultimo decennio ha svolto con continuità attività di docenza universitaria, come **professore a contratto, presso l'Università di Bologna nell'ambito di corsi di laurea in:**

- **Scienze Infermieristica** presso la scuola di Medicina e Chirurgia (dall' aa 2012/13 all'aa 2014/15)
- **Sociologia, politiche sociali e sanitarie** presso la facoltà di Scienze Politiche (dall'aa 2009/10 all'aa 2011/12)

Ha inoltre svolto attività formative presso:

- la **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva** presso l'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2013/14)
- il **Corso di Alta Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse** dell'Università di Bologna (aa 2014/15).
- il **Master di II livello in Funzioni direttive e gestione dei servizi sanitari** dell'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2014/15)
- il **Master di II livello in Management dei Servizi sanitari per le funzioni di direzione** dell'Università di Bologna (dall'aa 2010/11-2009/10 all'aa 2010/11)
- il **Master di I livello in Programmazione, gestione e valutazione dei servizi sanitari** della Università di Bologna (dall'aa 2003/04 all'aa 2008/09)

I corsi e le materie di insegnamento sono relativi alla Programmazione Sanitaria, alla Organizzazione e Valutazione dei Servizi Sanitari.

Infine, è docente e co-direttore dei **Corsi di perfezionamento in Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse**, attivati dalle Università degli studi di Parma, Ferrara, Modena e Reggio Emilia, nell'aa 2014/15, numero 2 edizioni del corso per ciascuna sede universitaria.

## Pubblicazioni dell'ultimo quadriennio:

1. **Le reti: opportunità per una migliore composizione tra le ragioni della qualità e quelle dell'efficienza; Carradori T, Bravi F, Altini M; Medicimanager 2010: 22-27**
2. **Necessità e opportunità: Presente e futuro del governo clinico; Carradori T, Bosi M, Bravi F. Aboutpharma Management in Sanità. 2010 45-47**
3. **Le reti cliniche come strumento per coniugare efficacia ed efficienza nell'assistenza. La rete oncologica della Romagna. Carradori T, Altini M, Bravi F [http://www.agenas.it/reti\\_ospedaliere/reti\\_ospedaliere\\_articoli\\_approfondimento.htm](http://www.agenas.it/reti_ospedaliere/reti_ospedaliere_articoli_approfondimento.htm)**
4. **La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna. Carradori T, Bravi F, Carretta E, B Caruso et al. Tendenze nuove 1-2 2011**
5. **"Patient satisfaction" Marcon A, Bravi F, Tedesco D, Gibertoni D, Carradori T, Fantini MP Salute e Territorio N188- 2011**
6. **Il secondo parere. Carradori T., Bravi F., Caruso B.; Bukkettino delle Scienze Mediche, Organo della Società e Scuola Medica Chirurgica di Bologna Fasc.1-2011**
7. **"La Fragilità come criterio di identificazione dei soggetti eleggibili per il case management: l'esperienza del contesto ravennate" Falasca P., Di Tommaso F., Berardo A., Carradori T., Quargnolo E.; Politiche Sanitarie, n1-2011**
8. **Aspetti critici di successo di un modello hub & spoke in Sanità. Il punto di vista dei promotori della Rete Oncologica Areva Vasta Romagna Bravi F, Marcon A, Altini M, Angelastro A, Fantini MP, Carradori T Ricerca e Pratica 2012; 28:5-12**
9. **Hospital network performance: A survey of hospital stakeholders' perspectives. Bravi F, Gibertoni D, Marcon A, Sicotte C, Minvielle E, Rucci P, Angelastro A, Carradori T, Fantini MP Health Policy. 2013 Feb;109(2):150-7. doi: 10.1016/j.healthpol.2012.11.003. Epub 2012 Nov 30**
10. **Le reti in Sanità: esperienza dell'Area Vasta Romagna nella valutazione dei servizi oncologici. In Alberti V.F., Tozzi V.D., Pinelli N., Sartirana M. (a cura di) Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia, Osservatorio FIASO(2012): 81-**

- 91 Bravi F., Marcon A., Foglino S., Pieri G., Angelastro A., Altini M., Fantini M.P., Carradori T.
11. **Health literacy e Shared decision making in oncologia: prospettive di studio nell'Azienda Usl di Ravenna**, anno XLIII – n.1 Foglino S, Bravi F., Marcon A., Carradori T, Fantini MP. (2013).
  12. **I cittadini e il sistema sanitario: c'è bisogno di fiducia?** Foglino S, Marcon A, Carradori T, Bravi F Ric&Pra 2013;29(6):252-260
  13. **Continuità di cura in oncologia: il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna** di Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, Carradori T, Fantini MP Monitor 34, 2013
  14. **Continuità di cura in oncologia: l'esperienza dei pazienti e il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna.** Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, Carradori T, Fantini MP (2013). MONITOR, vol. 34, p. 46-52
  15. **"Mission Possible": la valutazione delle prestazioni individuali nelle Aziende Sanitarie Locali.** Prato Previde G., Gamberini F., Curcio Rubertini B., Carradori T. Sanità Pubblica e Privata, n1 2014
  16. **L'Assistenza Primaria in Emilia Romagna.** Cacciapuoti I., Donatini A., Brambilla A., Carradori T.; I Quaderni di Medicina de il Sole 24 Ore Sanità, Febbraio 2014
  17. **Sociodemographic, clinical and organisational factors associated with delayed hospital discharges: a cross-sectional study** Lenzi J, Mongardi M, Rucci P, Di Ruscio E, Vizioli M, Randazzo C, Toschi E, Carradori T and Fantini MP BMC Health Services Research 2014, 14:128
  18. **Is a clear benefit in survival enough to modify patient access to the surgery service? A retrospective analysis in a cohort of gastric cancer patients** Altini M; Carretta E; Morgagni P; Carradori T; Ciotti E; Prati E; Garcea D; Amadori D; Falcini F; Nanni O Gastric Cancer. 2014:1-8
  19. **Continuity of care of cancer patients. Analysis of theoretical models and survey tools of continuity of care in people with a cancer diagnosis.** A. Marcon, F. Bravi, S. Foglino, A. Angelastro, E. Carretta, M.P. Altini, M. Fantini, T. Carradori (2014). ANNALI DI IGIENE MEDICINA PREVENTIVA E DI COMUNITÀ, vol. 26, p. 380-390, ISSN: 1120-9135, doi: 10.7416/ai.2014.1997
  20. **Exploring Continuity of Care: The Patient Voice.** Carradori T, Bravi F, Foglino S, Altini M, Marcon A (2014). JOURNAL OF COMMUNITY MEDICINE & HEALTH EDUCATION, vol. 04, p. 287-295, ISSN: 2161-0711, doi: 10.4172/2161-0711.1000287
  21. **Il secondo parere in oncologia** T.Carradori, Bravi.F, Foglino S., Marcon A., Angelini R., Fantini M.P., Carradori T. Salute Internazionale.info 12/11/2014
  22. **La partecipazione della persona al percorso di cura. Nuove prospettive in oncologia.** Foglino S, Bravi F, Marcon A, Angelastro A, Fantini MP, Carradori T. in press Recenti Progressi in Medicina 2015