

FORMATO EUROPEO CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **TIZIANO CARRADORI**

ESPERIENZA LAVORATIVA

• dal 06/06/2012 ad oggi

Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico

Direzione generale

- tutela della salute di tipo preventivo, diagnostico, terapeutico e riabilitativo;
- programmazione e gestione delle risorse destinate alle Aziende sanitarie;
- regolazione dei rapporti tra soggetti pubblici e privati che operano nel servizio sanitario regionale;
- programmazione e coordinamento delle politiche sociali e familiari per l'infanzia e l'adolescenza;
- programmazione e supporto ai servizi per favorire l'integrazione sociale e l'accoglienza, con particolare attenzione agli immigrati e alle fasce deboli;
- attività di informazione e comunicazione per la salute, il benessere sociale, l'immigrazione, il volontariato, l'associazionismo e il terzo settore, tra gli assessorati competenti e l'Agenzia Informazione e ufficio stampa della Giunta regionale.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• Dal 08/02/2013 ad oggi

Componente Effettivo del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza del Ministero della Salute

2012: **18/20**

• Valutazione annuale

• dal 16/09/2004 al 5/6/2012

Direttore Generale dell'Azienda USL di Ravenna

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico

Direzione generale

Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.

2005: **20/20**; 2006: **20/20**; 2007: **20/20**; 2008: **19/20**; 2009: **19/20**; 2010: **19/20**; 2011: **18/20**; 2012: **18/20**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• Valutazione annuale

• dal 1/10/99 al 15/09/2004

Direttore Generale dell'Azienda USL di Rimini

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico

Direzione generale

Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.

2000: **17/20**; 2001: **18/20**; 2002: **19/20**; 2003: **20/20**; 2004: **20/20**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Valutazione annuale

• dal 1/2/99 al 30/09/99

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico

Direzione generale

- Sviluppo di sistemi di analisi comparativa ai fini della concertazione con le aziende sanitarie e ospedaliere
- gestione dell'ultima stesura del Piano Sanitario Regionale per il periodo 1999 – 2001 sino alla sua adozione e, successivamente,
- impostazione del lavoro di approfondimento dei temi del piano, oggetto di emanazione di apposite direttive di indirizzo alle aziende.

• dal 16/09/96 al 31/1/99

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna Città

Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna

Ente pubblico

Direzione sanitaria

- Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione;
- direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale;
- sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale.

• Valutazione annuale

1997: **18/20**; 1998: **18/20**;

• dal 23/10/95 al 15/09/96

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Rimini

Azienda USL , Via Coriano, 38 - Rimini

Ente pubblico

Direzione sanitaria

- Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione;
- direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale;
- sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale

• dal 27/6/95 al 22/10/95

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Vice-Direttore Sanitario del Presidio Ospedaliero Maggiore dell'AUSL Bologna Città

Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna

Ente pubblico

Vice-direzione

- Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria

• dal 1/7/88 al 26/6/95

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Vice-Direttore Sanitario del Servizio per l'Assistenza Ospedaliera, Unità Sanitaria Locale di Cesena

Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena

Ente pubblico

Vice-direzione

Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria

• dal 12/1/87 al 30/6/88

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

Assistente Medico di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, Unità Sanitaria Locale di Cesena

Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena

Ente pubblico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **2011 – 2012**
 - Due **seminari di studio**, della durata di una settimana ciascuno, in collaborazione con l'Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec sulla riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza. Una delle due settimane si è svolta in Quebec, tesa ad approfondire sul campo i risultati e le problematiche relative agli argomenti trattati.
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec
- Riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza
- Attestato di partecipazione
- **anno 2002**
 - **Corso per direttori generali delle aziende sanitarie**, attivato dalla Regione Emilia-Romagna valido ai sensi della normativa e per gli effetti di cui all'art.3bis, comma 4, del D.Lgs. 502 del 30/12/1992 e successive modifiche.
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Regione Emilia-Romagna
- Attestato di superamento prova di valutazione finale
- **1997-1998**
 - Corso regionale di formazione in materia di **“sanità pubblica, di organizzazione e gestione sanitaria”**
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna in collaborazione con l'Università di Bologna nell'ambito del progetto “Master in amministrazione e gestione dei servizi sanitari - programma per i quadri in esercizio” - Bologna
- Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria
- Attestato di superamento prova di valutazione finale
- **1991**
 - Corsi in:
 - **“Introduzione alla Gestione dei Servizi Sanitari”**: valutazione “eccellente”
 - **“Analisi dei Sistemi Sanitari”**: valutazione “eccellente”
 - **“Sistema informativo per la gestione dei Servizi Sanitari”**: valutazione “buono”
 - **“Metodologia della Ricerca”**: valutazione “eccellente”
 - **“Organizzazione dei Servizi Sanitari”**: valutazione “eccellente”
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Dipartimento di Amministrazione della Salute dell'Università di Montréal (Canada)
- cultura delle organizzazioni e diagnosi dei problemi organizzativi e loro soluzione;
- analisi del funzionamento sistemi sanitari;
- acquisizione delle competenze per l'analisi, la concezione, l'impianto, la valutazione e la gestione dei sistemi informativi per la gestione dei servizi sanitari;
- nozioni fondamentali di ricerca scientifica, protocolli di ricerca e loro applicazione;
- il sistema dei servizi sanitari e il loro funzionamento.
- Attestato di superamento prove con valutazione finale
- **1987**
 - Diploma in **“Igiene e Medicina Preventiva: indirizzo di Igiene e Tecnica Ospedaliera”**
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Università degli Studi di Chieti
- Diploma di specializzazione. Valutazione 68/70
- **1986**
 - diploma in **“Statistical, Epidemiological and Operational Methods Applied in Medicine and Public Health”**

<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>L'Ecole de Santé Publique - Università Libera di Bruxelles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acquisizione e controllo delle tecniche e dei metodi inerenti la statistica sanitaria; • complementi di metodi statistici; • statistica applicata agli studi clinici e di laboratorio; • metodi epidemiologici, trattamento dei dati; • programmazione sanitaria, • ricerca operativa • valutazione dei servizi <p>Diploma. Valutazione, massimo dei voti con lode</p>
<p style="text-align: center;">•28/10/83</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Laurea in Medicina e Chirurgia Università degli Studi di Bologna</p> <p>Laurea specialistica. Valutazione: 107/110</p>
<p style="text-align: center;">•24/07/76</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Diploma di Maturità Scientifica Liceo Scientifico "G. Torelli" di Fano</p> <p>Diploma. Valutazione: 60/60</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.	
MADRELINGUA	Italiana
ALTRE LINGUA	Francese
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>eccellente buona ottima</p>
ALTRE LINGUA	Inglese
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>comprensione e controllo scarso e limitato allo scritto tecnico</p> <p>elementare elementare</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	<ul style="list-style-type: none"> • Buona capacità di stimolare l'integrazione professionale e di coordinare gruppi di lavoro pluri-disciplinari e interprofessionali; • Gestione relazioni negoziali • Decision making • Conduzione progetti • Insegnamento
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Controllo delle tecniche di valutazione delle dinamiche organizzative e dei carichi di lavoro per la pianificazione, la allocazione e la turnistica del personale.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<ul style="list-style-type: none"> • Buona conoscenza del pacchetto Office e abilità nella navigazione in Internet. • Interrogazione principali banche dati in campo sanitario e sociale
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Conoscenza, controllo delle principali tecniche e strumenti di analisi quantitativa afferenti alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Statistica: analisi demografica, inferenza, correlazione e calcolo delle probabilità; • epidemiologia: misure di frequenza della malattia, misure di associazione e di rischio, analisi causale, misure di efficacia e di impatto, qualità intrinseca e predittiva delle

tecnologia diagnostiche;

- **ricerca operativa:** analisi buy making, problemi di stock, problemi risorsa-dimensione, tecniche di ordinamento e di analisi dei percorsi critici PERT-GANTT, teoria delle code e processo di Queueing Flow e capacità di loro applicazione come elementi di supporto al processo decisionale nelle problematiche dell'organizzazione, della pianificazione, della gestione e della valutazione dei servizi sanitari.
- Conoscenza, controllo e capacità di utilizzazione dei principali metodi, criteri e indici per la valutazione e classificazione dell'attività ospedaliera con particolare riferimento ai sistemi di classificazione del case-mix e di valorizzazione economica delle prestazioni.
- Gestione della contrattazione sindacale e della committenza.

La approfondita conoscenza delle dinamiche di produzione e consumo dei servizi sanitari si è sviluppata e ha trovato positiva applicazione gestionale in oltre quindici anni di esperienza maturata in posizioni di massima responsabilità tecnica e gestionale, in aziende sanitarie caratterizzate da rilevante disequilibrio economico finanziario.

Tra le capacità distintive rientrano la programmazione strategica, il controllo dei costi di produzione, la gestione delle relazioni istituzionali, negoziali e professionali.

PATENTE

B

Attività di docenza come professore a contratto

Nell'ultimo decennio ha svolto con continuità attività di docenza universitaria, come **professore a contratto, presso l'Università di Bologna nell'ambito di corsi di laurea in:**

- **Scienze Infermieristica** presso la scuola di Medicina e Chirurgia (dall'aa 2012/13 all'aa 2014/15)
- **Sociologia, politiche sociali e sanitarie** presso la facoltà di Scienze Politiche (dall'aa 2009/10 all'aa 2011/12)

Ha inoltre svolto attività formative presso:

- la **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva** presso l'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2013/14)
- il **Corso di Alta Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse** dell'Università di Bologna (aa 2014/15).
- il **Master di II livello in Funzioni direttive e gestione dei servizi sanitari** dell'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2014/15)
- il **Master di II livello in Management dei Servizi sanitari per le funzioni di direzione** dell'Università di Bologna (dall'aa 2010/11-2009/10 all'aa 2010/11)
- il **Master di I livello in Programmazione, gestione e valutazione dei servizi sanitari** della Università di Bologna (dall'aa 2003/04 all'aa 2008/09)

I corsi e le materie di insegnamento sono relativi alla Programmazione Sanitaria, alla Organizzazione e Valutazione dei Servizi Sanitari.

Infine, è docente e co-direttore dei **Corsi di perfezionamento in Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse**, attivati dalle Università degli studi di Parma, Ferrara, Modena e Reggio Emilia, nell'aa 2014/15, numero 2 edizioni del corso per ciascuna sede universitaria.

Pubblicazioni dell'ultimo quadriennio:

1. **Le reti: opportunità per una migliore composizione tra le ragioni della qualità e quelle dell'efficienza;** Carradori T, Bravi F, Altini M; *Medicimanager* 2010: 22-27
2. **Necessità e opportunità: Presente e futuro del governo clinico;** Carradori T, Bosi M, Bravi F. *Aboutpharma Management in Sanità*. 2010 45-47
3. **Le reti cliniche come strumento per coniugare efficacia ed efficienza nell'assistenza. La rete oncologica della Romagna.** Carradori T, Altini M, Bravi F http://www.agenas.it/reti_ospedaliere/reti_ospedaliere_articoli_approfondimento.htm
4. **La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna.** Carradori T, Bravi F, Carretta E, B Caruso et al. *Tendenze nuove* 1-2 2011
5. **"Patient satisfaction"** Marcon A, Bravi F, Tedesco D, Gibertoni D, Carradori T, Fantini MP *Salute e Territorio* N188- 2011
6. **Il secondo parere.** Carradori T., Bravi F., Caruso B.; *Bukkettino delle Scienze Mediche, Organo della Società e Scuola Medica Chirurgica di Bologna Fasc.1-2011*
7. **"La Fragilità come criterio di identificazione dei soggetti eleggibili per il case management: l'esperienza del contesto ravennate"** Falasca P., Di Tommaso F., Berardo A., Carradori T., Quargnolo E.; *Politiche Sanitarie*, n1-2011
8. **Aspetti critici di successo di un modello hub & spoke in Sanità.** Il punto di vista dei promotori della Rete Oncologica Areva Vasta Romagna Bravi F, Marcon A, Altini M, Angelastro A, Fantini MP, Carradori T *Ricerca e Pratica* 2012; 28:5-12
9. **Hospital network performance: A survey of hospital stakeholders' perspectives.** Bravi F, Gibertoni D, Marcon A, Sicotte C, Minvielle E, Rucci P, Angelastro A, Carradori T, Fantini MP *Health Policy*. 2013 Feb;109(2):150-7. doi: 10.1016/j.healthpol.2012.11.003. Epub 2012 Nov 30
10. **Le reti in Sanità: esperienza dell'Area Vasta Romagna nella valutazione dei servizi oncologici.** In Alberti V.F., Tozzi V.D., Pinelli N., Sartirana M. (a cura di) *Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia, Osservatorio FIASO(2012):* 81-

- 91 Bravi F., Marcon A., Foglino S., Pieri G., Angelastro A., Altini M., Fantini M.P., Carradori T.
11. **Health literacy e Shared decision making in oncologia: prospettive di studio nell'Azienda Usl di Ravenna**, anno XLIII – n.1 Foglino S, Bravi F., Marcon A., Carradori T, Fantini MP. (2013).
 12. **I cittadini e il sistema sanitario: c'è bisogno di fiducia?** Foglino S, Marcon A, Carradori T, Bravi F Ric&Pra 2013;29(6):252-260
 13. **Continuità di cura in oncologia: il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna** di Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, Carradori T, Fantini MP Monitor 34, 2013
 14. **Continuità di cura in oncologia: l'esperienza dei pazienti e il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna.** Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, Carradori T, Fantini MP (2013). MONITOR, vol. 34, p. 46-52
 15. **“Mission Possible”: la valutazione delle prestazioni individuali nelle Aziende Sanitarie Locali.** Prato Previde G., Gamberini F., Curcio Rubertini B., Carradori T. Sanità Pubblica e Privata, n1 2014
 16. **L'Assistenza Primaria in Emilia Romagna.** Cacciapuoti I., Donatini A., Brambilla A., Carradori T.; I Quaderni di Medicina de il Sole 24 Ore Sanità, Febbraio 2014
 17. **Sociodemographic, clinical and organisational factors associated with delayed hospital discharges: a cross-sectional study** Lenzi J, Mongardi M, Rucci P, Di Ruscio E, Vizioli M, Randazzo C, Toschi E, Carradori T and Fantini MP BMC Health Services Research 2014, 14:128
 18. **Is a clear benefit in survival enough to modify patient access to the surgery service? A retrospective analysis in a cohort of gastric cancer patients** Altini M; Carretta E; Morgagni P; Carradori T; Ciotti E; Prati E; Garcea D; Amadori D; Falcini F; Nanni O Gastric Cancer. 2014:1-8
 19. **Continuity of care of cancer patients. Analysis of theoretical models and survey tools of continuity of care in people with a cancer diagnosis.** A. Marcon, F. Bravi, S. Foglino, A. Angelastro, E. Carretta, M.P. Altini, M. Fantini, T. Carradori (2014). ANNALI DI IGIENE MEDICINA PREVENTIVA E DI COMUNITÀ, vol. 26, p. 380-390, ISSN: 1120-9135, doi: 10.7416/ai.2014.1997
 20. **Exploring Continuity of Care: The Patient Voice.** Carradori T, Bravi F, Foglino S, Altini M, Marcon A (2014). JOURNAL OF COMMUNITY MEDICINE & HEALTH EDUCATION, vol. 04, p. 287-295, ISSN: 2161-0711, doi: 10.4172/2161-0711.1000287
 21. **Il secondo parere in oncologia** T.Carradori, Bravi.F, Foglino S., Marcon A., Angelini R., Fantini M.P., Carradori T. Salute Internazionale.info 12/11/2014
 22. **La partecipazione della persona al percorso di cura. Nuove prospettive in oncologia.** Foglino S, Bravi F, Marcon A, Angelastro A, Fantini MP, Carradori T. in press Recenti Progressi in Medicina 2015